



第
二
十
七
期

發行：財團法人楊丁文教基金會

地址：436-53 台中市清水區鎮北街五福巷 5 號

電話：(04)26222179 傳真：(04)26225979

郵撥：22091886 戶名：財團法人楊丁文教基金會

發行人：王甲乙

編輯：「鼎」編輯委員會

民國 89 年 4 月 20 日創刊 102 年 5 月 10 日出版

網址：<http://www.yangding.org.tw/>



戴勝益董事長演講：

敢拚、能讀、愛玩(上)

102 年度專題演講預告：

巨大 劉金標董事長

【刻板的自行車到時尚生活】

101 年下半年至 102 年上半年

本會工作與活動

橫跨歐亞兩洲的文明搖籃——土耳其(二)

捐款功德徵信錄



戴勝益董事長蒞臨本會專題演講

念轉運就轉 好念有好運

與鄉親共勉～

王甲乙 102.04.20

楊丁文教基金會

宗旨：培植精英 造福社會

| | |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 董事長 | 王甲乙 |
| 名譽董事長 | 李有福 |
| 常務董事 | 林塗 卓文川 陳瑤塘 楊清華 廖榮輝 蔡焜燦 |
| 董事 | 王弘毅 王烟超 周春霖 高炳榮 陳憲慶 梁富田 楊金德 楊素芬 楊宗明 蔡圓月 蔡朝嘉 鄭富 鄭國烟 賴宗良 |
| 執行長 | 楊素芬 |
| 副執行長 | 楊宗明 |
| 財務長 | 王淑燕 |
| 顧問 | 吳金生 吳長鋹 吳彥霖 李金珠 林俊耀 洪增銓 黃仲生 黃春生 陳錦清 楊培塔 楊金鐸 楊劉秀華 楊百島 楊秋雲 楊清隆 楊真治 楊厚鏞 楊典忠 蔡堆 蔡嘉藤 蔡獻如 蔡錦銓 蔡添丁 蔡維修 蔡天賜 鄭清塗 劉金華 謝春貴 謝宜靜 顏水滄 陳明民 |
| 網頁志工 | |

本會 100 年度專題演講

敢拚、能讀、愛玩

戴勝益

王品集團董事長



101 年 8 月 3 日國立清水高中大禮堂



▲本會王董事長致歡迎詞



▲清水高中賴校長致歡迎詞

我們最尊敬的前院長、還有各位長官：大家早安。

記得我在唸清水高中時，最引以清水人爲榮的有兩件事：第一件事就是那個時候楊丁校長擔任清水鎮長，我爸爸有事去請託他，就買了一盒水梨帶到他家去，居然禮物被退

回來。我說這是中國官場可能的嗎？居然被退回來。後來我就開始去研究這位楊鎮長？觀察可能的嗎？因為被退回來我就開始去研究這位楊鎮長他的為人處事。就是說別人對他有任何請託，他都不接受任何紅包或禮物。那時後，就對清水有這樣高風亮節的人士，印象非常非常深刻。後來再聽到我們的前最高法院院長，就是王前院長，他在當院長時講過一句話「甘願做乞丐，也不要人紅包」。所以我就覺得說我們清水人真光榮。因為說真的，清水能有這兩位當我們的前導，當我們所謂處世的準則跟標準，我就感覺到非常非常光榮。後來我們公司也有很多的制度活動，還有一些方法、為人處世的這些規章，都跟楊丁鎮長與王前院長，這兩位非常有關係。

因為我是一直在清水念到高中畢業，然後才去台北念大學的，我就感覺到，哇！我們一定要把清水人的高風亮節，然後為人所尊敬的這點，把他發揮出來。我們出社會以後，一定不要受到那麼多的感染、汙染。尤其最近我看到台北很多國小的校長居然是為了拿紅包把小學生做營養午餐的那個廠商的午餐品質降低，而且一查就是幾十個校長。我就感覺很不齒，因為說真的你表面上說的是一種，實際上做的又是另外一種。我真的認為這種人實在是可恥的人。所以我是認為清水人，我們就是要這樣的自信，要有這樣一個應景的精神，我們講出來的話就是要做到，就是跟前院長還有楊丁鎮長、楊校長跟他們好好的學習，我是認為這才是清水人的風格。我先講說，我在高三畢業以後，我不曉得現在清中一年是會考上幾個台灣大學的，我們那個時候很難考，一年只有考上一個，年年都是一個。然後我記得我考上之前的時候，我的媽媽早就在心裡有個預想說我可能會考上台灣大學，她就去養一隻豬，但不敢賣，一直養到大約幾百斤，好像是300還是500斤，很大一隻，她說一定要等到我考上台大再來殺豬公。後來真的，「我不殺伯

仁，伯仁因我而死」，這隻豬，就是因為我考上台大而被殺。我都感覺到很光榮，我就是覺得從清水到台北，絕對沒有替清水人漏氣，也絕對會讓大家感覺到我們清水人的這種樸實精神。這種實際上的精神，這種說話算數的精神，我真的是以我們清水人為榮。

我在這邊，我非常非常高興，這是我為數不多的演講，聽說到楊丁文教基金會的邀請，我就感覺到義不容辭，還告訴秘書說不能給我取消，我一定要來。因為說真的能在我一個很尊敬的長輩前面，在基金會裡能夠陳述說王品的風格，我是認為是畢生最光榮的一件事。

另外一點，我要跟大家報告的就是我到了公司以後，就開始在公司有一個五不的政策，我現在跟大家做介紹公司是哪五不政策。就是公司從59年成立，有哪五不政策，就是有哪五個不做的事啦。第一個不就是：身為王品人，絕對不做股票，所以我們從昨天到今天為止，我們的股價是多少，沒有人知道。因為我拿到票以後，要知道王品的股票是多少，我也要晚上的時候，來偷看一下，偷看的時候還要怕公司的人知道我在看股票那欄，因為我們要把公司所有的精神全放在經營，而不是在那裏炒作股票。所以台灣在上市公司，唯一在公司裡，在財務部那裡唯一沒有看板機器的就是王品。我們是沒有任何看板的，上上、下下、漲漲、跌跌，你現在股價是多少錢，我們是完全沒有



▲王董事長頒予戴勝益董事長受邀演講感謝狀

的。在公司裏面，沒有任何人可以牌價的，這些高階主管的股票是一張都不能賣，因為你買了以後，後面漲了怎麼辦，如果你賣了以後，後面跌的話怎麼辦，所以我們是一張都不賣，一張都不買，然後不知道股價。所以在我們公司針對股價來說，那只是社會上，對王品人的一種避諱，或者說是對王品人的一種肯定，我們絕對不會去炒作股票，賺任何人一毛錢。這點跟大家報告，我絕對不會替清水人漏氣。講到上市、在那邊炒炒作作，在那邊賺錢，絕對不會，所以我們員工連公司股票都不能講、不能買也不能談。那麼我們也沒有買外面任何人的股票，如果我們公司的人員要買還是可以的，但是我們規定你今天買可以，但是要賣，要12個月以後，就是一年以後才可以賣出，你買任何公司的股票都可以買，但是12個月以後，你才可以去動它。這個叫做投資，在不然任何人在一年之內有進股票或出股票，都叫做投機。我們公司都不用這種投機人，因為他沒有心血放在公司，他把所有的精神都放置在投機的事業，否則像我們公司的錢，連一毛錢都沒有去買股票。我剛剛講的是個人，個人受到限制不能買賣股票，那麼公司的錢也是一毛錢也不能買賣股票，連海外基金也是一毛錢都不碰到邊，現在公司的錢就把他放在銀行，沒有利息沒有關係，就是絕對不去操作、絕對不去買賣，絕對不去投機，這樣的一個股票，所以我想在這裡跟大家做一個報告，只有我們把真正所有的精神放在公司所有的經營，那麼這個企業才有前途，如果我們把所有精神都放在那些奇形怪狀的投資，那種感覺說真的，這個公司是沒有前途的。我舉個例子給大家聽一聽，就是3M，那個專門賣貼紙的公司，他們當初要在台灣投資的時候，在中壢還是桃園要建工廠吧，他們的土地正在上漲，他們台灣區的總經理趕快跟美國講說趕快買趕快買，因為這個每個月的價錢都一直漲上去，結果美國都不回電，到最後美國怎麼回電，他說等漲完了，

我們再買，如果我們現在買了這樣的土地，那我們土地賺到錢了，還有心情去賺那個一張貼紙一毛錢的事嗎？也不會有節約的事，然後也沒有那種想賺營頭小利的事，這種想法不會有了，因為會感覺買土地比較好賺。那麼大家做一個報告，其實這件事情我也有受影響，王品到現在台灣有200多家店，我們都是直營店，沒有加盟店，200多家店裡面，只有第一家店跟第二家店，是用買的，其他第三家店就想通了，就感覺到說，人家在賣土地的，他們也有賺到錢，公司的同仁願不願意這樣虔誠的服務客人，會不會這麼謙虛、客氣？不會的，他們會感覺到賣土地似乎比較好賺，是不是這樣的？所以他們會以這個公司去花錢來買土地為原則，而服務客人做餐、滿足客人需求是其次的，所以這樣我們就反而變成是副業是王品，主業是土地。所以我們從第一、第二家店開始，後面發誓絕對不要再買了，都用租的，就是我們絕對不要賺到土地的錢，我想這點跟大家做一個報告。說真的如果你的土地上在你公司的營運之外，賺到錢，那都是一種誘惑，那種誘惑有可能讓你放棄原來公司的經營，我想這點跟大家做一個報告。我們在大陸現在有46家店，到昨天為止。我們也都是直營，我是常去大陸出差，你說戴先生，你在大陸到底買多少房子、賺多少錢，我跟大家報告，我在大陸是一坪的土地都沒有買，一坪的房子都沒有



▲戴勝益董事長和董事顧問們合照

買，我每次去大陸就是住在旅館的房間裡面，然後第二天就 check out，為什麼不買？因為我很擔心我們的同仁感覺到說，他在這邊住著然後炒房地產，他們就會放棄了他們對公司經營的努力，說真的我們不該賺的錢就是不要賺。我是認為，這樣可以讓大家感覺到我們公司集中所有的精神，就是要好好的經營。其他什麼的，一毛錢都不要賺，我想這點跟大家做一個報告。就是第一步我們王品人不做股票。

王品人第二步就是不搞政治，因為政治有藍有綠，大家都知道選舉出來藍綠都是 40 幾%、50 幾%差不多各一半。那你說是藍對還是綠對？我是認為都對啦。我們看過很多的選舉，選完以後第二天，夫妻就離婚了，因為老公泛綠，老婆泛藍，就吵一吵，隔天兩個就鬧離婚了。我是感覺說真的，政治是一種目前難以斷論是非的一個東西，我們必須讓它持續地、平衡地、和氣的然後和諧的一直發展，政治跟我們是無關的，所以王品人是不會做政治的，王品人不做政治到什麼程度，就是每次選舉，有很多選舉人就說：戴先生，你能不能把他們集合到某一個體育館？（因為我們公司現在的人很多，有 1 萬多人。）就是那天你就不要營業，把大家集合到一個體育館，然後我講一下我們國家未來的需求怎樣，那天就我來出錢。說真的我一個都沒答應，我們到後來就名正言順的，選舉期間任何候選人不能進我們王品的店鋪，可以吃飯但是不能站起來發名片，因為他站起來說：「拜託！投我一票！」這已經破壞了王品對政治公正的立場，所以我們是絕對禁止所有的政治人物到王品裡面來拉票。那麼王品裡面的幹部也不能對下屬說：「你這次投票給誰？」。絕對不能這樣，就是王品人對政治絕對是絕緣的。那麼在 10 幾年前，我有訂一個規章，身為王品的董事長，選舉的時候不能去投票，為了讓大家感覺到我們沒有藍綠，下面的人都可以投票，依照你們的意思去

投給藍或綠都沒關係，你們不要去影響你們的下屬就好了。所以我們選舉的時候，我個人是不能投票的所以選舉過後，就是船過水無痕，大家一片和好，沒有任何排擠的感覺。那麼即使我是泛藍的來說，那麼泛綠的客人來餐廳吃飯，他會不會感覺吃下去會拉肚子？會！因為他會感覺怪怪的：為什麼泛綠的人要來吃泛藍的老闆開的餐廳，如果是以泛綠來說，那麼泛藍的人也會不過來。所以說，我們提供的是服務業，我們提供的不是一個政治角力的場合，所以我們是完全的政治絕對不會去沾，那麼，包括每次選舉的時候，這個立法委員、議員、．．、什麼的，都不能拉票，那怎麼可能去當什麼候選人呢？在這裡跟大家做一個報告，就是王品人絕對跟政治沒有關係。

王品人第一點是跟股票沒有關係，第二點是跟政治沒有關係，第三個不，就是王品人不官商勾結，到什麼程度呢？因為你們會覺得說，開那麼多餐廳，絕對有很多衛生局的人來檢查，說什麼檢驗不合格，有大腸桿菌太多，也絕對會有監管課的人來講說，你這個逃生口不夠，或是消防局來說，你沒有防火的天花板，地板沒有防火，．．．，所以要包紅包嘛。因為在大家的想像中，都會感覺到：「他們在開餐廳，又開這麼多，一定有包很多紅包的！」。保證、發誓我們絕對沒有包紅包給任何政府官員，就是如果他說沒有防火的天花



▲參與的聽眾

板，我們就拆掉讓他變成防火，如果說有三個窗子不夠，要五個，我們就另外開兩個，那麼只要他怎麼講，我們就怎麼做，就是說如果我們有包紅包給任何政府官員，就會破壞大家對我們彼此之間的信任，還有對這個官員的信任。我們就是不包紅包，你們可能覺得：這怎麼可能？！就是有可能，我都敢發誓了，我要跟大家說的是，社會沒那麼黑暗，如果你要包紅包就會那麼黑暗，所以說真的我們可以做到。我再給所有的年輕學子們，你們不要想說身為一個企業家一定要懂得去交際應酬什麼的，向我們的一階主管，就是公司的最高階主管，副總經理以上的，大概有 25 個人，我們是禁止抽菸、喝酒的，所以我們不會抽菸也不會喝酒。然後我們第二階主管是禁止抽菸的，第二主管 40 幾個人，下面的店長、主廚，他們是盡量不要抽煙啦，就是酗酒是絕對禁止的，你如果說：「我必須喝酒，我不喝酒很難在公司做事情」，沒那種事情，因為公司裡面三聲五令，如果你的職務上需要喝酒才能簽合約，你就不要喝酒，就回來，就不要做。因為我們有這樣講，廠商對我們更尊敬，所以我們都不能喝酒。我們今年在公司還訂定了法令，就是公司的條款，尾牙那天，那天是尾牙，尤其不會喝酒的老闆，更是要喝酒博感情嘛？讓人感覺說，我們老闆不會喝酒，一下子就在地上打滾，感覺很高興，是不是這樣子？我們今年訂出來的法令就規定，尾牙那天任何人喝酒就記大過一支，就是要把喝酒禁絕到絕對，不要因為用喝酒來拉攏感情、生意，或者做些什麼。我想這點可以跟大家最一個保證，就是年輕學子你們不要去學抽菸、喝酒，因為這就是你的條件，不是說你出社會以後變成會抽菸、喝酒是你的條件，那是相反的，讓人可以信任你，讓人感覺你是 OK 的，所以說社會的一些習性不一定要學啦！不好意思喔，你們有抽菸、喝酒。我是講說年輕人啦，我也講公司啦，公司的制度就是不抽菸、不喝酒啦。我想在這裡跟

大家做一個報告，當然抽菸、喝酒是好

事，但是如果喝酒是為了生意就是壞事，我們沒有為了做生意而做出這樣的行為。說真的，如果我講真話會不會很不好意思？我們公司不能打高爾夫球的，為什麼？因為這樣不公平，禮拜一到禮拜五都很累了，都很忙，跟家人很少在一起，你一早去打高爾夫球，都把家人扔在一旁，這樣是不公平，除非家人也有興趣打，但這樣很少，打高爾夫球都是老公出去，然後約幾個球友出去打，跟家人相處的時間變少，所以我們公司是不能打高爾夫球的。我們有我們的價值啦，因為我會覺得說，你們請我過來我如果講真話被人”蓋布袋”我也甘願啦。因為前院長跟楊丁鎮長的精神就是要講真話，我們事實求是就是這個樣子。說真的現在的王品文化其實跟大學生類似，我們是完全沒有交際應酬的喔，晚上沒有說跟哪個官員或廠商吃飯，完全禁止交際應酬，完全沒有，那這樣也可以做生意，你會感覺到說很奇怪這樣怎麼做生意？因為我們只要把同仁照顧好，個人照顧好，就只有兩個人，一個同仁，一個個人，這兩個人就是我們要照顧的對象。其他的什麼交際應酬，那個都不是我們的工作，我們都不可以去禁止去的，說真的我感覺到我對得起我們公司很多夥伴的家人，因為我這樣的盡職，讓他們沒有染上什麼聚會、喝酒，這樣還是什麼的習慣，然後去發紅包啦，這樣的習



▲參與的聽眾

慣，我是認為我們這樣做是把清水人的正直發揚光大，我想在這裡跟大家做一個報告，這就是不官商勾結嘛。

另外一點就是不另外投資，就是除了餐廳以外我們不做另外的投資，因為任何的投資會令我們分心，會讓人感覺到：這個好賺，那個難賺。不知道你們有沒有看過有很多人就是：做這行好賺，做這行成功了，錢就乾脆拿去做另一行，例如他是做礦泉水很成功的，台灣市占率百分之五十，結果他去做鋼琴，別人說做投影機很不錯，他也去做，後來聽人家說做電風扇很不錯，就去做電風扇，就做了四、五樣。因為我有觀察，做越多樣的倒的越快，郭台銘一年做三兆，他也只有做一個模具代工，只有做一行，他其他都沒做。王永慶公司很大了，他只有做兩樣，一個就是塑膠，另一個就是醫療。後來還有一個是南亞科，就做的不好。我們說許文龍，他是南部奇美電子的，他是做塑膠，後來又做了面板嘛，後來他真的很後悔，因為他沒有能力照顧兩個不同的事業，趕快把它賣掉。所以說真的啦，我們身為中小企業，一定要滿足，那個滿足點是說，老天給你這個事業成功，也給你看看做別的是不是也會成功。事實上老天沒有那樣的雅量給你兩個事業都成功，這是很少的。所以做越多樣事業，公司就倒得越快。做三樣倒的快，做四樣倒的越快，所以我們非常非常謹慎，除了餐廳以

外，絕對不做其他的。我剛剛給王院長的名片，上面也只有印餐廳，其他什麼都沒有。因為印其他任何東西，每個禮拜就都會有很多誘惑，如：「戴先生，你只要出個錢，以你們的管理、.....什麼的，一定會成功，你只要出個錢，每個禮拜來看一次就好了」。你覺得有這樣的事嗎？你覺得有人會賺錢給你混嗎？那是不可能的，因為當你把它接下來或是去投資以後，你的問題就來了。我認為我們大家都要知足，那個知足就像是美國人講的說：雞蛋要放在很多個籃子，我是認為剛好相反啦，雞蛋只要放一個籃子，把所有人都顧好，那個籃子不要打翻，雞蛋就能夠完整。因為十個雞蛋分配放在十個籃子，你今天根本顧不好，你顧這邊，結果那邊有個人走過去，把籃子弄翻了，你要去弄那個，那你現在手邊那個卻顧不到。我是覺得說60億人口，每個人都要出頭，那麼上帝會給你出兩個頭嗎？只有那千分之一或萬分之一的人能夠做事業做成功，他會給你兩個事業都成功嗎？不會，因為他要把這個成功的機會給別人，所以說我們不要貪心。你以後，就是說青年學子們，以後不管做什麼工作，不管是教書還是什麼的，只要好好做，做到最後，別人就會尊敬你，那個事業就是你的，我是認為這樣就好了，這個就是不做另外投資。

待續~~



▲參與的聽眾



▲參與的聽眾



演講者 劉金標董事長經歷

現任：巨大集團 董事長

捷安特公司 董事長

曾任：台灣區自行車輸出業同業公會創會理事長

中華民國自由車協會理事長

榮譽：

- 1982 年在台灣當選「十大傑出企業家」
- 2003 年榮獲香港蔣震工業慈善基金會頒發「傑出企業領袖獎」
- 2004 年榮獲外貿協會頒發「推廣台灣國際品牌特別貢獻獎」
- 2006 年榮獲上海東方企業家雜誌頒發「2006 年華人企業領袖終身成就獎」
- 2007 年榮獲全球安永會計師事務所頒發「2007 安永年度創業家大獎」，並前往蒙地卡羅受獎
- 2008 年榮獲經濟部第九屆工業精銳獎「卓越成就獎」
- 2009 年獲聘為總統府資政

興趣：騎乘自行車、攝影

巨大集團簡介

1. 巨大集團成立於 1972 年，目前是全球營收最大、經營績效良好的自行車品牌。
2. 35 年來巨大公司從事自行車及運動健身產品之研發、生產製造及品牌行銷。目前總部位於台灣，在台灣、中國及荷蘭擁有 6 座自行車製造工廠、1 座電動自行車廠、2 座原材料製造工廠，以及遍及歐洲、北美及亞洲各國的十餘家行銷公司，以自創品牌「捷安特」(「GIANT」)行銷全世界。
3. 巨大產品包括競賽車、公路車、登山車、舒適車、淑女車、越野車、城市車、童車、室內車等等。
4. 2012 年合併營收為新台幣 540 億元。
5. 劉金標先生自公司創立以來，歷任總經理及董事長要職，不僅是公司的創辦者、持股人，亦是實際負責公司營運發展的經營者。

[蔡蘇金錢女士紀念獎學金] 102年起頒發

感謝本會蔡朝嘉董事及其兄長捐款本會新台幣 100 萬元，設立蔡蘇金錢女士紀念獎學金以感念其母親。

本會 101 年下半年至 102 年上半年 工作與活動

102 年獎助學金申請時間為 3 月 1 日至 3 月 31 日止

本年度申請獎助學金者計有 116 名。本會獎助學金委員會將進行審核、訪談，並依經費多寡於七月初決定各類獎助學金獲獎者。

102 年 5 月發行第 27 期鼎雜誌

102 年 7 月 31 日邀請巨大公司 劉金標董事長專題演講

102 年 7 月 31 日頒發各類獎助學金及紀念獎學金

102 年 7 月 31 日頒發捐款金額累積至 102.6.30 達 10 萬元以上者感謝狀

102 年 8 月頒發清水高中入學績優獎學金

102 年 11 月發行第 28 期鼎雜誌

101 年 12 月補助清水區國小五、六年級弱勢學生校外教學活動費

核定九所申請之國小獲得之補助金額如下：

| | | | | | |
|------|---------|------|---------|------|---------|
| 清水國小 | \$21700 | 西寧國小 | \$10250 | 建國國小 | \$12450 |
| 大秀國小 | \$24950 | 三田國小 | \$ 3600 | 甲南國小 | \$22550 |
| 糠榔國小 | \$11100 | 東山國小 | \$20300 | 吳厝國小 | \$10250 |

橫跨歐亞兩洲的文明搖籃——土耳其

卡帕多奇亞之奇景(一續)

不理

卡帕多奇亞除了壯麗的景觀之外，更有著悠久的人文歷史。西臺人曾在此建立強大帝國，波斯人給他最美的名字「美麗的馬鄉」-- Cappadocia 在君士坦丁大帝將基督教列為國教之前，羅馬軍隊時常鎮壓基督教徒，許多虔誠的教徒、修道士紛紛地逃難至卡帕多奇亞，他們發現卡帕多奇亞的岩石非常適合挖鑿建屋，而這裡複雜的地形更適合躲避羅馬軍隊的追殺，於是他們在這裡定居，就地將岩石改造成住屋、教堂、修道院，並向下挖掘避難用的地下城市。到了西元7世紀，阿拉伯人入侵，基督教徒再度受到迫害，許多人又跑到卡帕多奇亞地區躲避，到了十一世紀，卡帕多奇亞地區

已經有超過一千個宗教性的建築存在。

目前配合觀光，卡帕多奇亞有許多洞穴改造為旅館和餐廳。洞穴餐廳都有傳統民俗舞蹈表演秀及土耳其蘇非教傳教士梅夫拉納發明的迴旋舞<宗教儀式>表演，非常特別。



◀ 洞穴教堂



◀ 洞穴旅館



▲ 地下城一景



▲ 洞穴餐廳的迴旋舞
<宗教儀式>表演

13世紀塞爾柱土耳其帝國的首都——孔亞(二)

卡帕多奇亞至孔亞這條路是古絲路的一段。13世紀時，這裡是塞爾柱土耳其的領土，治安不算太好，沿途盜匪多。蘇丹王為了保障過往商旅的安全及促進貿易發展沿途每40公里興建一座驛站，好讓駱駝商隊休息，這也是駱駝每天可以旅行的距離，大多數古驛站(Caravanserai)現今已成為廢墟，有些則經過維修後，保存得非常完整。隨後抵達孔亞，此地是回教信仰中心，伊斯蘭風味十足，民風非常保

守純樸，婦女全包头巾且衣著也十分傳統。梅夫拉納博物館在於13世紀時為蘇非教派的文化與教育中心，內有梅夫拉納傳教的私塾、宿舍與清真寺，當時欲成為蘇非教派的信徒，需在此通過1001天的服務人群課程考驗，蘇非教派認為因為自我的意識與才智，讓人有著凌駕萬物的優越感。藉著服務眾人，可以放下自我，將靈魂昇華到如同阿拉般視萬物如一的愛和至善的境界，而梅夫拉納發明的迴旋舞即在藉者

跳迴旋舞忘卻自我，將自己靈魂昇華到與阿拉同在。後人爲紀念梅夫拉納之貢獻將梅夫拉納及其夫人、兒子埋葬於此清真寺（內部禁止拍照），土耳其政府並改此地爲梅夫拉納博物館開放大眾參訪。孔亞政府也爲紀念這位梅夫拉納傳教士特於孔亞設立梅夫拉納大學。筆者住的旅館旁邊恰巧就是梅夫拉納大學，於是進入瞧瞧，沒想到馬上被學校警衛趕出來說禁止參觀，實在太離譜了，大學居然不可自由參觀。

我們只好在校門口拍照留念。這時卻有 4 位穿著傳統衣服的女士下班自校園走出。我們趕緊和他們合照，並向他們抱怨警衛禁止入內參觀。其中一位女士居然欲留下名字和電話要我們明天早上找她可以入校園參觀。我們因爲明天一大早另有行程而作罷。不過這倒讓我們覺得他們很友善。

註：本文部份資料參考網頁上資訊。

待續~



▲古驛站



▲梅夫拉納傳教的私塾之一



▲梅夫拉納發明的迴旋舞



◀梅夫拉納博物館內清真寺



◀孔亞之梅夫拉納大學一景



◀梅夫拉納博物館

▼孔亞之梅夫拉納大學內的教職員





習氣的養成



阿草日記



有一吸毒者來本所委託辯護，我問他是否知道吸毒有害身體健康且是犯法之事，他告訴我：「當然知道」，我問：「既然知道，為何那麼笨還去接觸？」，他說：「我不知這個那麼容易上癮」。我問：「吸多久上癮？」，他說：「約三個月，就斷不了」。當下我甚為震撼，一種壞習氣三個月內就能養成，讓一個年輕人長時間作為毒品的奴隸。我希望每個人能時時刻刻覺察自己有沒有已養成或正在養成中的壞習氣，如果有，一定要立即修正，否則可能一輩子都成了那個壞習氣的奴隸。當下我力勸他一定要痛下決心戒除毒品，才能有光明的未來。

說到習氣，我先前曾接到一個案件，那是一件「公然侮辱」的刑事案件，被告是一個地方上的公眾人物，他有一個壞習慣，就是與別人講幾句話，就會突然蹦出一句「幹0娘」。有一次剛好與他的政敵在公開的場所理論事情，講了幾句話之後，他突如其來的蹦出了那一句，對方就指控他在大庭廣眾公然以三字經侮辱。雖經他一再解釋，說這是他的壞習慣，並沒有惡意，但不只他的政敵無法接受這種解釋與道歉，承辦的檢察官及法官也不接受。最後他被判拘役20天，並且賠償對方精神損失數萬元。經過這件事之後，我這個當事人才將他多年的壞習氣改掉。所以一個人有壞習氣，就很容易惹是生非，會為自己帶來意想不到的麻煩。

習氣常在不知不覺中養成，所以要處處警覺才能發現。中部有一座佛寺曾發生這麼一件事：佛寺的住持和尚，有一天晚上，他發現幾位從南部來參訪的在家人到了半夜還在聊天，

不睡覺。他怕吵到鄰房的訪客，就輕敲房門，那些南部來的訪客聽到敲門聲，就打開房門讓師父進來，老師父看大家都還沒上床，就問：「為什麼還不睡覺啊？」客答：「師父，我們都睡不著」，師問：「這山上非常寧靜，空氣又好，怎會睡不著呢？」客答：「不知道啊」師問：「你們是從事甚麼職業的啊？」客答：「我們都是在屏東魚市場拉魚貨的」。老師父聽了立即知曉這些人為何睡不著覺，他就半夜到鄰近的居士家敲門，居士開門就問：「師父您老半夜不睡覺來我家何事啊？」師言：「居士，你家裡有沒有魚啊？借我幾條」，居士就從冰箱拿了幾條魚給師父，還來不及問要魚做什麼，師父已提著魚回寺。他一回到寺裡即直至客房，將那幾條魚掛在客房的牆壁上，未久就聽到該客房的訪客睡覺的打鼾聲。原來這些訪客在平日已養成須有魚腥味的地方才能生活的習氣，重要的是他們自己都不知道自己已有這種習氣。由這件事情，可知習氣就是在我們不知不覺中養成，所以我們要常常反省自己，迴光返照，看看我們有無在不知不覺中常做同一件事，並檢視該事是好事還是壞事，以免養成壞習慣還不自知。

其實習氣並無好壞，好壞是所常做的那件事是好事還是壞事，是利益大眾的事，還是自私自利損人利己的事。習氣對一個人的影響既然如此之大，那我們就好好利用他，讓我們天天來做好事，每個人一起來養成做好事的習氣，若能如此，那這個世界豈不是叫幸福世界嗎？而習氣豈不是其中的功臣嗎？願與大家共勉。



楊丁文教基金會需要您的支持

為感念楊丁校長為教育犧牲奉獻及服務社會的精神理念，由楊丁先生治喪委員會籌辦節喪葬費及熱心公益人士捐助，辦理有關文教公益活動為宗旨。

本會為了擴展業務，營造更豐富更精緻的文教系列活動，我們誠摯歡迎您的參與，讓楊丁校長的精神永遠散發光芒。如果您想資助這些有意義的活動，本會歡迎捐款，數目不在多寡只要您慈悲的心，就可影響一個人的未來，感恩！

| | | | | | | | | | |
|-----------------|--|-------------|--|------|--|------|--|------|--|
| 98-04-43-04 | | 郵政劃撥 | | 儲蓄金 | | 存款 | | 單 | |
| 收款帳號 | | 金額 | | 億 | | 萬 | | 元 | |
| 22091886 | | (阿拉伯數字) | | 仟 | | 佰 | | 拾 | |
| 通訊欄(限與本次存款有關事項) | | 收款戶名 | | 存款人 | | 他人存款 | | 本戶存款 | |
| | | 財團法人楊丁文教基金會 | | 姓名 | | 地址 | | 電話 | |
| | | | | 管 | | 主管： | | | |
| | | | | 存款金額 | | 收據號碼 | | 電腦記錄 | |
| | | | | 存款金額 | | 收據號碼 | | 電腦記錄 | |

虛線內備供機器印錄用請勿填寫

經辦局收款戳

菩薩心、疼惜心、回饋心

本會是政府立案的公益慈善基金會

財團法人楊丁文教基金會

法人登記台中地方法院85.9.26第18冊30頁第696號

台中縣政府85.9.5中縣教社字第227612號

中區國稅局沙鹿稽徵所統一編號95843179號

行善要即時，功德要持續。施比受更有福，真正的快樂，是施捨後的那分清淨、安祥、與喜悅。我們衷心感謝您的支持與愛護，您的捐款將是支持我們繼續推廣文化教育工作的最大力量。在此我們除了再次感恩外，願平安喜樂永遠常駐您心。

郵政劃撥存款收據

注意事項

- 一、本收據請妥為保管，以便日後查考。
- 二、如欲查詢存款入帳詳情時，請檢附本數據及已填妥之查詢函向任一郵局辦理。
- 三、本數據各項金額、數字係機器印製，如非機器列印或經塗改或無收款郵局收訖章者無效。

請寄款人注意

- 一、帳號、戶名及寄款人姓名地址各欄請詳細填明，以免誤寄；抵付票據之存款，務請於交換前一天存入。
- 二、本存款單金額之幣別為新臺幣，每筆存款至少須在新臺幣十五元以上，且限填至元位為止。
- 三、倘金額塗改時請更換存款單重新填寫。
- 四、本存款單不得黏貼或附寄任何文件。
- 五、本存款單金額業經電腦影像處理，不得申請撤回。
- 六、本存款單備供電腦處理，請以正楷工整書寫並請勿摺疊。帳戶如需自印存款單，各欄文字及規格必須與本單完全相符；如有不符，各局應婉請寄款人更換郵局印製之存款單填寫，以利處理。
- 七、本存款單帳號與金額欄請以阿拉伯數字書寫。
- 八、帳戶本人在「付款局」所在直轄市或縣(市)以外之行政區域存款，需由帳戶內扣收手續費。

交易代號：0501、0502 現金存款 0503 票據存款 2212 劃撥票據收收
本聯由儲匯處存查 220,000 本(100 張) 98.06 211X110mm(80g/㎡) 保管五年 (永勝)

捐款功德徵信錄

101.10.1~102.3.31 捐助累計數
(捐助芳名，恕未尊稱)

| 捐助芳名 | 本期捐款 | 累計數 | 捐助芳名 | 本期捐款 | 累計數 |
|------|--------|---------|------|---------|---------|
| 劉瑞金 | 10,000 | 150,000 | 陳 妤 | 2,500 | 4,800 |
| 冠鵬營造 | 2,000 | 2,000 | 楊肇慶 | 10,000 | 30,000 |
| 汪信平 | 2,000 | 26,000 | 楊真治 | 10,000 | 103,000 |
| 鄭 富 | 20,000 | 220,000 | 鐘清發 | 2,000 | 12,000 |
| 陳惠津 | 3,000 | 44,000 | 陳瑤塘 | 10,000 | 164,500 |
| 吳長銀 | 1,500 | 9,000 | 林晉諒 | 10,000 | 57,100 |
| 王文德 | 2,000 | 67,000 | 紀仁澤 | 2,000 | 7,000 |
| 王淑燕 | 3,000 | 3,000 | 白吉雄 | 5,000 | 5,000 |
| 蔡慶儒 | 30,000 | 150,000 | 高秀鑾 | 5,000 | 21,100 |
| 陳淑質 | 2,000 | 28,000 | 楊文豹 | 1,000 | 6,000 |
| 許吳瓊寶 | 3,000 | 48,000 | 王甲乙 | 20,000 | 453,000 |
| 蔡圓月 | 10,000 | 151,000 | 楊清華 | 50,000 | 959,667 |
| 廖榮輝 | 30,000 | 435,000 | 蔡碧雲 | 3,000 | 19,000 |
| 楊宗明 | 13,000 | 123,000 | 楊知衡 | 1,000 | 7,000 |
| 楊淞元 | 1,000 | 7,000 | 楊素芬 | 20,000 | 277,200 |
| 楊維明 | 3,000 | 15,000 | 蔡文林 | 1,000 | 36,100 |
| 陳水順 | 2,500 | 30,000 | 許鳳嬌 | 30,000 | 150,000 |
| 吳彥霖 | 20,000 | 100,000 | 蔡朝嘉 | 200,000 | 730,000 |

名譽董事 捐助累計數 10 萬以上

張瑞華、楊棠如、楊棠州 不動產等公告現值 2,474,853 元

| | | | | | | | |
|-----|-----------|---------|-----------|-----|-----------|-----|---------|
| 李有福 | 1,009,500 | 鄭國烟 | 1,000,000 | 林 塗 | 1,000,000 | 楊清華 | 959,667 |
| 蔡朝嘉 | 730,000 | 卓文川 | 683,000 | 高炳榮 | 645,790 | 王甲乙 | 453,000 |
| 廖榮輝 | 435,000 | 楊雄傑 | 307,000 | 楊素芬 | 277,200 | 陳憲慶 | 270,000 |
| 楊金德 | 257,000 | 楊劉秀華 | 250,000 | 鄭 富 | 220,000 | 周春霖 | 208,100 |
| 楊昌文 | 200,000 | 黃春生 | 200,000 | 李東儒 | 180,000 | 陳瑤塘 | 164,500 |
| 王烟超 | 160,000 | 李子駿 | 155,000 | 蔡圓月 | 151,000 | 許鳳嬌 | 150,000 |
| 劉瑞金 | 150,000 | 蔡慶儒 | 150,000 | 吳金生 | 140,600 | 王弘毅 | 130,000 |
| 楊宗明 | 123,000 | 蔡喬桂 | 105,400 | 楊天生 | 104,000 | 楊文欣 | 104,000 |
| 蔡錦銓 | 103,000 | 楊真治 | 103,000 | 楊培塔 | 101,000 | 董國恩 | 100,000 |
| 蔡家堆 | 100,000 | 郭煥民 | 100,000 | 陳明三 | 100,000 | 楊清隆 | 100,000 |
| 王溪村 | 100,000 | 星光社福基金會 | 100,000 | 吳彥霖 | 100,000 | | |

捐助累計數 2 萬元以上

| | | | | | | | |
|---------|--------|-------------|--------|-------|--------|-----|--------|
| 賴宗良 | 92,100 | 楊基銓 | 74,000 | 顏水滄 | 73,000 | 劉金華 | 73,000 |
| 蔡焜燦 | 67,100 | 陳錦清 | 67,000 | 王文德 | 67,000 | 謝春貴 | 66,100 |
| 卓坤秀 | 62,300 | 躍華環保企業 | 60,000 | 李金珠 | 59,100 | 林晉諒 | 57,100 |
| 楊基澆 | 55,000 | 清水高中第四屆畢業同學 | 55,000 | 蔡添丁 | 53,100 | 李春輝 | 52,700 |
| 蔡天賜 | 50,000 | 丁素姿 | 50,000 | 許吳瓊寶 | 48,000 | 黃添進 | 45,000 |
| 陳惠津 | 44,000 | 劉興庚 | 43,500 | 嘉陽手球隊 | 42,000 | 蔡人豪 | 41,500 |
| 鄭文賓 | 36,100 | 蔡文林 | 36,100 | 楊厚鏞 | 36,000 | 林俊耀 | 34,500 |
| 三三高爾夫 | 34,000 | 嘉陽教職員 | 33,600 | 顏煌甲 | 33,000 | 吳秋華 | 30,000 |
| 李水圳 | 30,000 | 徐蔡柳雲 | 30,000 | 郭梓桂 | 30,000 | 陳國棟 | 30,000 |
| 楊金鐸 | 30,000 | 楊清欽 | 30,000 | 顏信雄 | 30,000 | 蔡堯堯 | 30,000 |
| 陳水順 | 30,000 | 楊肇慶 | 30,000 | 楊界華 | 29,000 | 楊清基 | 28,367 |
| 陳淑質 | 28,000 | 陳永欽 | 27,000 | 潘碧雲 | 27,000 | 王聯啓 | 26,000 |
| 和順代書事務所 | 26,000 | 汪信平 | 26,000 | 洪啓榮 | 25,000 | 黃仲生 | 25,000 |
| 楊正雄 | 25,000 | 嘉陽董事會 | 25,000 | 楊百島 | 24,100 | 林旭佳 | 23,800 |
| 蔡嘉藤 | 23,000 | 楊秋雲 | 22,000 | 李金澤 | 22,000 | 楊肇賢 | 22,000 |
| 蔡獻如 | 21,500 | 黃吉雄 | 21,100 | 高秀鑾 | 21,100 | 曾景輝 | 21,000 |
| 峰強工程 | 20,000 | 黃鈴雄 | 20,000 | 盟大建設 | 20,000 | 鄭清塗 | 20,000 |
| 王聰富 | 20,000 | 懋榮建設 | 20,000 | 游添財 | 20,000 | | |

楊丁文教基金會 102 年度專題演講

刻板的自行車到時尚生活

演講者：劉金標 巨大公司董事長

演講日期：7月31日（星期三）上午10時

演講地點：國立清水高中

主辦單位：楊丁文教基金會

協辦單位：國立清水高中、台中港青商會



劉金標 董事長學經歷簡介

學歷：台中高工

現任：巨大集團 董事長

捷安特公司 董事長

台灣區車輛工業同業公會 常務理事

台灣區自行車輸出業同業公會 常務理事

財團法人自行車新文化基金會 董事長

總統府資政

竭誠歡迎參加