



第
二
十
九
期

發行：財團法人楊丁文教基金會

地址：436-53 台中市清水區鎮北街五福巷 5 號

電話：(04)26222179 傳真：(04)26225979

郵撥：22091886 戶名：財團法人楊丁文教基金會

發行人：王甲乙

編輯：「鼎」編輯委員會

民國 89 年 4 月 20 日創刊 103 年 05 月 20 日出版

網址：<http://www.yangding.org.tw/>



102 年度專題演講：巨大劉金標董事長 刻板的自行車到時尚生活 (上)

本會第七屆董事重要經歷介紹

橫跨歐亞兩洲的文明搖籃——土耳其(三)

戴勝益董事長演講： 敢拚、能讀、愛玩(下)

捐款功德徵信錄

103 年度本會專題演講者黃玉珮博士簡介



巨大公司劉金標董事長受本會邀請於國立清水高中大禮堂演講



智慧是勇於捨得

與鄉親共勉～

王甲乙 103.04.20

楊丁文教基金會

宗旨：培植精英 造福社會

- | | | |
|-------|-----|------|
| 董事長 | 王甲乙 | |
| 名譽董事長 | 李有福 | |
| 常務董事 | 王弘毅 | 林塗 |
| | 卓文川 | 陳瑤塘 |
| | 楊清華 | 蔡朝嘉 |
| 董事 | 王烟超 | 吳彥霖 |
| | 周春霖 | 高炳榮 |
| | 陳憲慶 | 梁富田 |
| | 楊金德 | 楊素芬 |
| | 楊宗明 | 蔡焜燦 |
| | 蔡慶儒 | 鄭富 |
| | 鄭國烟 | 賴宗良 |
| | 楊素芬 | |
| 執行長 | 楊宗明 | |
| 副執行長 | 王淑燕 | |
| 財務長 | 吳金生 | 吳長鋌 |
| 顧問 | 李金珠 | 林俊耀 |
| | 洪增銓 | 黃仲生 |
| | 黃春生 | 陳錦清 |
| | 楊培塔 | 楊劉秀華 |
| | 楊金鐸 | 楊百島 |
| | 楊秋雲 | 楊清隆 |
| | 楊眞治 | 楊厚鏞 |
| | 楊典忠 | 楊本源 |
| | 莊詩嘉 | 蔡堆 |
| | 蔡嘉藤 | 蔡獻如 |
| | 蔡錦銓 | 蔡添丁 |
| | 蔡維修 | 蔡天賜 |
| | 蔡圓月 | 廖榮輝 |
| | 鄭清塗 | 劉金華 |
| | 謝春貴 | 謝宜靜 |
| | 顏水滄 | 王正己 |

網頁志工 陳明民

本會 102 年度專題演講

刻板的自行車 到時尚生活 (上)

劉金標

巨大公司董事長



▲巨大劉金標董事長

102 年 7 月 31 日國立清水高中大禮堂



▲本會王董事長致歡迎詞



▲清水高中賴校長致歡迎詞

王董事長、賴校長以及楊丁文教基金會的各位董事和顧問、清商會的會友、還有各位同學大家早。

重複剛剛董事長的介紹，我是巨大公司捷安特的創辦人劉金標。由於每天騎車子，有很多車友，大家都玩在一起，所以就開始有人叫我標哥。為什麼叫我標哥，這個有一個由來。因為我們由北京騎車出發，到上海的時候，因為交通管制封鎖不讓我們騎，這樣子好像擾民阿，所以大家越騎越快。我是在前面，所以大家就開始叫我標哥。其實我很不喜歡這個名字。不過以我的年紀，大家叫我標哥也是應該的，因為我年紀多半比大家大，所以我也很樂意。如果各位同學叫我標哥的話，我們距離會更接近，會更親切。在兩三個月前，我們林塗董事跟我們卓文川董事到我們公司來，邀請我來這裡演講的時候，我實在有一點恐慌。可能是因為我從來沒有對清水高中的學生作演講。所以我常在想這個演講到底可以講什麼。他們兩位就說：你可以講自行車阿，那講自行車我是很在行的；包括生產、開發、怎麼賣自行車，怎麼正確騎自行車，我確實很有經驗，那就選這個主題，不管諸位喜不喜歡。總是我們了解刻板的自行車，原來他已經被機車、汽車的興起影響慢慢地被邊緣化了，騎自行車已經被稱為跟不上時代了、窮人啦，還有刻板的印象，騎自行車爬坡爬不動、逆風辛苦又曬太陽很累等等這些都是很刻板的印象，這些都在我們腦子裏面，所以那一段時間，自行車已經被我們人類邊緣化了。所以我就想說今天我們自行車已經又回到我們的時尚生活，似乎好像值得來跟各位大家報告。所以我今天選的主題是刻板自行車到時尚生活。

我要請問大家有在騎自行車的有多少？喔！那也是還滿多的，謝謝！那麼這個自行車在我們台灣算是很傳統的一個行業，對於整個經濟貢獻實在沒有很大。但它經營有一個特色就是與時俱進的不斷創新，已經發展成為全球五

個期待的優勢。經營的模式已經可以給其他各行各業參考，原本是很傳統的行業但現在已經成為很時尚的自行車生活了，似乎好像沒有騎自行車的人就沒有辦法發現它的好處跟生活文化，為什麼會演變到這樣子？這到底是人為還是國家的政策還是時代潮流？我們來細心研究一下。實際上我們台灣的業者大家都很專業，自行車這個行業如果是多角化的經營的話，絕大多數都是會失敗的。所以業者大家都很專業，因為專業所以春在水暖，鴨自知。因為我們都在江裡面，所以未來的視角我們差不多可以判斷未來的趨勢，當然不可能說發生什麼事情我們都知道，但是趨勢的話我們非常非常的了解。既然我們了解趨勢的話，我們在經營上以未來決定現在，是指說我站在現在這種環境，未來它會怎麼變，現在就要做充分的準備，因應未來的變化，所以我們稱為未來決定現在，這個有別於蔡英文小姐當時在選總統的時候說現在決定未來是完全不同的。我們因為以未來決定現在，所以才有辦法創造未來。同時，我們還是與時俱進。雖然現在的環境是這樣子，情況是這樣子，我們也充分地研究時勢的變化。譬如說外部環境，市場變化多端，我們在趨勢潮流不斷的與時俱進不斷地做掌握先驅創造未來。那麼以我捷安特來講，事實上已經經過四大的變革了，第一次我們從OEM的加工開始，OEM諸位同學都知道就是代客加工；客人拿來，我們做給他，客人再拿到市場上去賣，我們只是做了微薄的加工利潤。當時台灣的工業技術非常的差，並沒有真正有辦法可以做出一台在市場真正穩定的車種。但經過四年的時間終於找到比較理想的客戶，他們比較願意跟我們合作來發展我們的事業，所以我們有了這個客戶以後，就誠心來跟他合作希望能一起成長，但是無奈OEM經營有他的宿命，雖然十幾年OEM的經營，可是景氣一變，他認為到中國投資比較有利，所以他就到中國去投資了。等於說移情別戀，雖然說我們真心，但是

卻換來絕情，這個如果形容在我們巨大的歷史過程的話是很恰當的。

因為這樣的關係，我們不得再靠OEM經營了，我們知道OEM的宿命來就是這樣子，所以開始朝向自創品牌，是爲了要永續經營。雖然自創品牌是一條非常坎坷的路，不成功則成仁，但是這條路我們是非走不可，所以就在各國建立我們的行銷通路，以及據點進行全球化的經營。那麼這個進行了一段時間以後，終於我們的品牌在國際市場上，有了一些據點。一個品牌，光一個品牌沒有用，你沒有通路的話，沒辦法讓好的產品像水盈洩利，擴散到市場來供給市場，所以通路非常非常重要。我們終於在全球建立通路跟據點，所以差不多每個國家都有我們的職員和公司。基礎被我們建構起來，這個時間剛好遇到中國的改革開放，台灣的營建廠商這些業者在比較利益之下，在勞力或經營方面的成本有利，所以大家朝著中國方面去投資市場。但我們規劃的時候並沒有把中國歸類在我們全球經營下的版圖，可是他們已經開放，他們開放到底會不會成功以及他們會不會走回頭路，我們必須要關心的。我花了四年的時間參加了很多研討會，兩岸之間的發展方面，相當下功夫。我研究什麼？我研究中國這邊會不會開倒車？還是會開放成功？如果開放沒有成功，他又退縮回去的話，那麼我們的投資就泡湯了，這是最擔心的一點。經過研究之後，發現他們開放之後不可能會退縮。爲什麼？因爲開放之後已經嘗到開放之好的果實。就是大家認爲不可能推縮回去。所以經過四年我們大肆地在中國大陸投資，選擇在崑山，現在當然很熱鬧、很有名，變成台灣最佳選擇的投資地點。當時我去的時候是荒涼一片，非常的落寞。我住飯店當時要洗澡水龍頭一直轉不開，流出的水就像泥土一樣，但沒有其他選擇，崑山只有一家賓館，那算是最好的賓館。同時台灣的電話來了，就砰砰砰地，必須要從五樓跳到一樓接電話，只有一樓有電

話，其他房間都沒有電話。是在那時候我們選擇了崑山做爲據點。諸位想起來一定是會很荒唐。沒錯！是很荒唐，但我就是要來做挑戰不可能的事情、有困難的事情。我們知道經過它們的簡報以及前面中國大陸的開放，這邊下了很多功夫，事先做功課，研究過後知道他們的重點會放在崑山，所以選擇崑山，到現在都非常正確。在崑山我們已經有六個廠了，陸陸續續地發展上來我們已經有21年的歷史。總而言之我們把中國大陸的版圖納進來成爲世界最大的市場，13億人口的市場。面對大陸的改革開放形成一個很嚴重的問題，當時台灣很多零件廠商都移民性的投資，連根拔皮都中國大陸去經營，那麼台灣留下什麼？實際上我們自行車行都是家庭式或是小企業爲居多，差不多都只有製造，沒有什麼品牌啦、行銷啦或者是技術know how等等，那麼製造移過去了差不多全都移過去了，台灣並沒有留下什麼核心的技術或是說長處在台灣，所以我們整個產業都空洞化了。面對這樣的問題我們非常困擾，尤其我們捷安特是以台灣爲發展中心的經營，所以我們就進行約定跟自同道合的零件廠商還有競爭對手，我們要請美利達，是我們的競爭對手，我們兩家就談談我們面對這樣的困境，我們一定要來捍衛台灣重新把我們的自行車工業整頓起來，讓他往高級化轉型，那麼兩家公司談好了以後在號召其他的配套廠商來主持這個約定，哪麼這個約定徹底的改變台灣的產業。當然我們巨大是這個行業的龍頭，龍頭有使命跟責任，我們不能讓自行車行業沒落下去，所以必須要帶頭把他整頓上來或是轉型上來。因此我們就釋放熱情把工廠開放給大家參觀了，同時做交流，經營上的心得以及技術、管理方面的交流等等，扛起了轉型升級的使命，捍衛我們台灣自行車產業的責任，朝著高級化方面來努力。雖然說我們很成功、很成功，但我們的自行車跟以前的自行車完全不一樣了，包括高科技的材料碳纖維、鋁合金我們都拿來做自行

車材料，等於是徹底的輕量化，把自行車的重量能降多少就徹底去努力地輕量化。當然爲什麼這麼重要，這個很簡單，如果汽車要跑快的話我寧願把它做大的馬力給你，機車如果要跑快的話我寧願把它做大的馬力，但是騎自行車畢竟是我們雙腳在驅動在踩，我們花費多少力量跟重量有很大的關係。除了輕量化方面的努力還有進行一個風性能。風性能方面的努力，舉例說以前的自行車都是單速，後來就有三速、後來就變成五速的，變成十速。一直多起來，像現在我騎的都是三十速，這個算不算最多？還不是最多，那麼諸位可能會想說一部自行車那有必要那麼多的變速。汽車充其量最多六速、四速就很多了，沒有騎自行車的人你跟他說似懂非懂。只有騎自行車的人真正能體會到說這個多變速，那麼重要。因爲不管你爬坡或是逆風、下坡，可以保持自己的腳踏的頻率。但是速度可以變得很隨心所欲的變化，總之騎起來就很舒服。雖然是這個樣子，但還是剛剛講到的，製造的成功不足以成爲全世界供應中心以及容易被取代。什麼事情容易被取代，實際上只要擁有製造的話，諸位以後出了社會不要認爲製造是一個成敗或是永續經營的關鍵，實際上製造只是經營的一個部份而已。那麼雖然管理的技術以及管理的技術有日劇增，不斷地發展上來，但是他的層級很低很低。所以當時台灣並沒有人在騎自行車。我剛剛講過了，已經被邊緣化，我們市場很小，沒有人在賣自行車，賣自行車的人也賺不到錢，就像兒子娶媳婦，沒有人要嫁，女兒要嫁出去沒有嫁妝，所以也沒有人要娶。總而言之當時包含業者以及開店的人都非常非常辛苦。我就下功夫說自行車不是這個樣子，因爲我也有在騎自行車。還有我是在從事這個行業的，自行車對於人的好處實在太多了，我在這裡舉最簡單的例子，第一個，自行車有什麼好處？節能減碳、身心健康、社會祥和、親子同樂、台灣精神、國際形象，樣樣少不了，所以太多太多的好處了。

我就成立一個自行車新文化基金會，來從事推廣，實際上這個努力已經是20多年了，努力下來堅固的節能減碳、身心健康、社會祥和，親自跳下來擔任傳教士，推薦大家要騎自行車。在這邊我順便推銷，到現在爲止，可能諸位同學，可能在路上看到我騎車子，我每天在騎，一天平均騎30到40公里，是每天都騎喔，已經成爲習慣了。騎車子的那一天心情特別開朗，爲什麼呢？因爲上癮，沒有騎車的那一天，世界就好像黑白的，很難跟人家哈拉或是跟同事之間互動。所以騎車子對一個人有這麼多、這麼多的好處，我就親自跳下來擔任傳教士來推廣。那麼另外，因爲有太多太多好處，我也建議政府把台灣建構成cyclic island，培養很挑剔的消費者。國內的市場要開發成我們新產品開發的新道場，這個使命，傳教士在73歲那年也就是6年前，我親自跳下來騎自行車環島，一方面也是證實我的體能做成一個紀錄以外，最主要還是推廣騎自行車，推動自行車的新文化，從環島一開始，發現了新自我，我以往認爲73歲了是一個老翁，我發現我沒有想像中那麼老，我還行呢！實際上環島之前，老人有的毛病，我樣樣都不缺，例如說：坐骨神經痛、高血壓，我曾經想過未來要開刀、還有呼吸中止症，太多太多的症狀，但環島之後這些症狀都沒有了，所以完成了一個夢以後再重新做了一個大夢，北京騎到上海。那麼這個當然旅程是相當的遠，創造一個新趨勢，來讓中國大陸跟台灣知道騎自行車的好處。那麼北京到上海，諸位都知道北京是一個古都，上海是一個城市，也就是要從古都騎到城市，經過三省、三市，院轄市喔、京杭大堰河，一杭一江，總共1688公里，20天，怎麼騎呢？這是一個非常有意義的活動，我們就是先問問中國大陸這邊，請他們給我們支援。我們打的「兩岸健康行，雙人快樂行」，這個主題帶著台灣的車友一共18位一起來騎。那麼沒有想到中國大陸用這麼大的規格，全國封街讓我們來騎，我

騎了1688公里，沒有一個十字路口是紅綠燈，讓我雙腳踏到地球上，這個只有中國大陸做得到，我相信其他的國家是沒有辦法。中央指示下來就一定要這麼支援，中國認為這個是有意義。這個畫面是我們從北京的鳥巢出發，諸位看到交通管制方面可說是盛況，都是封街讓我們騎的，這個沿途動員了警察還有這麼多。山東找莊那一段，因為碰到在施工，所以他們乾脆就開放高速公路，在汽車管制下，連高速公路也封起來讓我們騎，真是太不好意思了。封街擾民，十字路口兩邊的車子塞得非常非常嚴重，他們公安是沒什麼在意，但是我們騎自行車的人怪不好意思的，我們騎車在玩，他們就處在一個這樣的狀況。諸位這是一個綠色的隧道，騎在這樣的環境裡實在是非常的愉快，所到之處，像是徐州是一個很熱鬧的城市，他們的媒體也報告我們的到來，還有這一位是他們的書記親自出來，辦儀式跟我們親自做歡迎，還有這個[標哥爺們]，諸位知道這是什麼意思??我要來考考我們高中生。那麼由我來說明，這個是山東話，表示[標哥真英雄、真好漢的意思]，這個是山東話。他們什麼都搬出來歡迎，還有畫面裡沒有的，動員一些學生在那裏喊：歡迎！歡迎！熱烈歡迎！我看到那個氣氛好像連爺爺回來了，跟那種盛況沒什麼兩樣。騎到上海之前是崑山，我們從北京只有18位，他們的車友一直加進來，到了崑山已經有2000

多位，已經有2000多人陪我們騎。那麼我就想到說要進入上海，在下一站就是上海市了，上海的交通那麼複雜，我們又要進到體育館，體育館是在市中心，如果沒有封街的話，真的是沒有辦法進去，幸好它們的交通管制非常拿手，終於順利進到上海體育館了，完成了我個人的一個挑戰紀錄，還有把自行車的文化帶到中國，讓大家認識自行車的旅遊、壯遊、樂趣等等。



▲劉金標董事長單車遊



▲王董事長頒發感謝狀



▲聽眾

本會第七屆董事重要經歷介紹

(常務董事及董事各以姓氏筆畫排序)

1. 董事長 王甲乙先生
(1) 最高法院院長
(2) 司法院行政部政務次長
(3) 司法院秘書長
(4) 行政法院院長
(更詳細經歷請見鼎雜誌創刊號)
2. 常務董事 王弘毅先生
雪花紙業股份有限公司董事長
3. 常務董事 卓文川先生
巨大公司董事
4. 常務董事 林塗先生
(1) 企業公司總經理
(2) 台中縣好人好事代表
(3) 台中縣青商會副會長
5. 常務董事 陳瑤塘先生
(1) 退休高中教師
(2) 陳焜照先生獎學金管理委員會主任委員
(3) 彰化社教館台中縣聯絡處處長
(4) 著有「民間社團實務彙編」
6. 常務董事 楊清華先生
(1) 公司董事長
(2) 台灣區製鞋工業同業公會常務理事
7. 常務董事 蔡朝嘉先生
通用鞋業公司負責人
8. 董事 王烟超先生
(1) 永寧國小家長會長
(2) 信裕碾米公司負責人
(3) 台灣區米穀公會理事
9. 董事 吳彥霖先生
明德輪業公司負責人
10. 董事 周春霖先生
(1) 彰化地方法院檢察署檢察官
(2) 台中地方法院檢察署檢察官
(3) 正群法律事務所律師
11. 董事 高炳榮先生
(1) 退休高中教師
(2) 本會第一、二屆執行長
12. 董事 陳憲慶先生
退休國小教師
13. 董事 梁富田先生
躍華環保企業公司總經理
14. 董事 楊金德先生
(1) 前永發證券(股)公司總經理
(2) 清水高中教師
15. 董事兼執行長 楊素芬先生
(1) 大學院校特聘教授
(2) 本會第三-六屆執行長
16. 董事兼副執行長 楊宗明先生
(1) 大學院校教授
(2) 本會第三-六屆副執行長
17. 董事 蔡焜燦先生
(1) 股票上市的偉詮電子公司
名譽董事長、董事長
(2) 台北李登輝之友會會長
(3) 民間台日大使
(4) 台灣精工鐘錶公司董事長
(更詳細經歷請見鼎雜誌第二期)
18. 董事 蔡慶儒先生
明德醫院院長
19. 董事 鄭富先生
(1) 信富染整有限公司董事長
(2) 前清水高中家長會長
(3) 台中縣警察之友會清水分會主任
20. 董事 鄭國烟先生
百合興業公司董事長兼總經理
21. 董事 賴宗良先生
嘉笙企業有限公司董事長
22. 財務長 王淑燕女士
公司會計

橫跨歐亞兩洲的文明搖籃—土耳其(三)

不理

艾菲索斯

旅程接著來到聖母瑪麗亞故居(Virgin Mary's House)(照片 1)，傳說耶穌被釘上十字架後，聖母瑪麗亞由聖約翰陪同離開巴勒斯坦，並遷居至此安度晚年。

隨後前往希臘羅馬古典文明之旅最令人驚豔的聖經名城—艾菲索斯，大理石鋪面的街道、古代的市集、體育場、劇場、神殿、圖書館等宏偉遺蹟。羅馬帝國時代的艾菲索斯古城(Ephesus Ancient City)，由於港口的交通便利，艾菲索斯成為羅馬小亞細亞行省的省會暨最大城市，人口有 25 萬人，聖經上稱為以弗所。現在，以弗所是世界上保存得最完整的古城之一，也是世界上最大的希臘羅馬古城。完整的

城市佈局以及豐富的遺跡(照片 2-6)，讓以弗所被聯合國教科文組織列為世界遺產。遺跡保存完整良好，包括可容納 2 萬 4 千人同時觀賞表演的露天劇場、圖書館、大理石街道、古羅馬浴場、古羅馬公廁、神殿、市集、音樂廳等。尤其是建於 1~6 世紀時的別墅，從地上與牆上精緻的馬賽克瓷磚，能體會到當時富裕人家的生活型態。隨後途經土耳其的阿特米斯神殿是古代世界七大奇蹟之一，當年神殿的規模多達 127 根圓柱，比雅典的帕特農神殿還大，神殿奉祀的是豐饒女神阿特米斯 (ARTEMIS)，她是以弗所的守護神，如同雅典娜之於雅典一般。西元前 550 年的阿特米斯神殿，神殿裡有著密密麻麻 130 多根圓柱，威勢之逼人，在古希臘世界也堪稱罕見，西元前 356 年，神殿被一位縱火狂燒毀，幸好在幾十年之內，同一地點又立起一座接近原建築的神殿。重建後的神殿長 126 公尺、寬 65 公尺，四周環繞著 127 根大理石柱，柱高 20 多公尺，頂著長方形的大理石屋頂，西元 262 年，入侵的哥德人不但將神殿洗劫一空，還放了一把火，神殿建築付之一炬，僅有極少部分留存下來，包括挖掘出來的神殿基座及唯一一根復原的圓柱，令人感到無限遺憾。



① 聖母瑪麗亞故居



②



③



◀ ④



▶ ⑤



▲ ⑥

番紅花城

香料女王之城 Safranbolu (Unesco) 此城鎮名稱源自於番紅花以及希臘文 Polis (城邦)，番紅花城在 17 世紀時期是番紅花的貿易以及種植中心，至今番紅花仍在番紅花城以東 22 公里的村落種植。此地居民的生活型態浸淫在鄂圖曼帝國的城鄉風情與伊斯蘭世界裡，不受觀光逐漸發展的影響，靠著老祖宗美麗的遺產過著安詳的日子，遊訪在這裡最能夠優哉游哉地度過愜意的時光，老城區的鄂圖曼時期的房屋和建築都被完整的保留下來，包括私人博物館、清真寺、墓園、歷史噴泉、土耳其浴、鐘塔、日晷以及數以百計的房屋。整修後在 1994 年被列入聯合國教科文組織的世界遺產名錄，保護的

是整個城市而不是某部份，有大約八百棟土耳其最精緻的十九世紀鄂圖曼房屋(照片 7-8)，極盛時期在十七至十九世紀，當時它銜接了鄂圖曼帝國由首都伊斯坦堡到黑海之間的貿易路線，因而富裕興盛。漫步在番紅花城沿著山坡起伏的狹窄巷弄內，細細觀察此地動輒數百年的老房子，如何保留其古早風情、低調透露著大帝國昔日的榮光。其中，鄂圖曼市長官邸 Kaymakamlar Evi 典型鄂圖曼風格的 3 層樓木造大宅邸(照片 9)，有個典雅的中庭花園，更是觀光客必訪的景點。

由於番紅花城全城被列入古蹟保護，所以在這裡找不到現代化的飯店，舒適度和方便性都難以和觀光級飯店相較。不過道地的鄂圖曼風格，卻是令人最為津津樂道、回味無窮的地方呢。



▲ 鄂圖曼房屋 ⑦



▲ 鄂圖曼房屋 ⑧



▲ 鄂圖曼市長官邸 ⑨

本會 101 年度專題演講

敢拚、能讀、愛玩

(下)

戴勝益

王品集團董事長



▲本會王董事長致歡迎詞

我說要成立那個國小的基金會，幾個月前我有收到一個在苗栗的小朋友他寫信給我，我講這個故事給大家聽一下。他寫得很感人，他說：我收到你們五千塊的獎學金，我妹妹也收到五千塊的獎學金，加起來共一萬塊，我們就去買一個熱水器，這樣我們家就不用洗冷水澡了。就是去年那個很冷的冬天，他說：妹妹看到熱水器裝好了一直拍手一直叫，媽媽則淚流滿面一直跟我們兄妹說謝謝，他說我以後也要跟王品一樣努力賺錢然後回饋給社會。你看了會很感動，其實我們並不是爲了要累積財富讓自己更有錢，車子換更大，衣服穿更好，而是要有那種社會責任，你賺到錢就把他捐出來，所以最近公司有個同仁就學我，他也是要捐



101年8月3日國立清水高中大禮堂 戴勝益董事長演講



▲清水高中賴校長致歡迎詞

80%，然後我再替他成立一個基金會。他當然錢沒有我有這麼多，但他股票市值也有4、5億台幣，他家在屏東縣市，屏東縣市給他照顧，其他縣市我來照顧。我說每年申請的人不會超過一萬人，那麼我就可以在審核的時候讓屏東縣市以外的多一、兩百位同學可以領獎學金，讓他們能有5000元的費用，這個就是我對錢的態度。那可能有人會說根本隨便講講，我是沒有什麼意圖要騙大家，就是我很希望可以這樣。然後我很希望說，我們公司已經有23個獎學金，因爲獎學金很容易成立，不一定是公司大老闆，你如果一年有5萬塊也可以成立獎學金，你就回去你的國民小學跟校長講，他說我有五萬塊的預算，一年要給十個小朋友，就選

出我們學校家境最貧窮的十個小朋友，一個人五千，十個人五萬，這樣就有獎學金了，你那個獎學金就叫王品什麼什麼，就是用他爸爸或他媽媽的名字也可以，我們公司現在已經有 23 個獎學金了。我們也沒有說喝酒、交際應酬、或是有名牌的衣服，幾十萬的手表皮包，我們也是這樣過活，那麼多出來的錢我們為什麼不現在就把你看得到的時候，回饋給你過去的一些國小、國中，五萬塊就可以開始了。你不要說等你事業做很大再來弄，我們不要想到那麼遠，你如果說現在就拿五萬塊去給你過去的一些國小、國中，跟校長說我要一個人給五千塊或是兩千五，就 10 個、20 個，你幫我審核，我就將錢匯過來，他們就會認為這是我們過去學長對我們的關心，我是認為這樣就很簡單，每一個人都可以做善事，在這裡跟大家做一個分享。

另外一個要跟大家講的就是，一般人都會認為王品[敢拚、能讀、愛玩]，因為王品每一個人都要登一百座百岳，就是三千公尺的高山。我也是大前天被雪山圍封，就是三千七百零三公尺，爬一半的時候聽說颱風就來了，趕快下來。一天下來就這樣爬上又爬下，我身上都有個計步器，一天走一萬步就很了不起，我那天走了四萬四千步。爬上又爬下的，你不小心掉下去，就是三百公尺命就沒有了，越爬越怕。早上三點半就起床，開始爬，下午六點才下來，趕快回家，從武陵農場那邊趕快包車出來，怕說這個颱風來。王品人就是你要把百岳登玩，我最近再跟同仁說一般登完百岳的人不多啦，但是如果你可以登完 30 座，30 座是比較簡單的，30 座包含玉山，你會覺得很光榮。你可以跟小兒子說 30 座耶，每一座都會拿到證書，我們公司都會做證書，會感覺很光榮。另外一個一百就是王品人要去一百個國家，每個人都要拼命出國，像我現在已經一百零六個國家了，只要有空，你都可以請假出國，都會准假。公司鼓勵每個人都出國，增加很多見識。

你回來後就會說原來是這個樣子，心胸就會寬闊很多，也比較不會得憂鬱症。還有一個就是王品人每一年要吃一百個餐廳，自己的不算，要吃別人的。所以員工就拼命吃餐廳。每次吃完回來後我們都會有很多的創意，所以目的就是要大家有更多的創意。在這之前，每個人進去王品後要做三件事，第一件事先登玉山，這叫王品新鐵人，第二件事是先橫渡日月潭。9月16日，我們今年王品代表隊 76 人，那麼去年好像是 80 幾人，第三件事就是騎腳踏車從台北到墾丁，492 公里全部騎完，花 5 天，這是一種磨練，叫王品新鐵人，就是要讓大家覺得上班不只是我用我的青春歲月來交換金錢，若這樣則老闆太沒良心了。就是除了青春歲月來交換金錢，你也要實踐你的人生理想。你現在有多少時間說你要騎腳踏車或去哪裡，這不可能，因為一般企業都不會鼓勵，他們認為你這樣做你就會把上班的時間減少嘛，一般企業就不會鼓勵，但是我們是鼓勵這樣。我現在還規定就是你在王品上班的同時，你必須回去學校上課，學歷更上一層樓，這也是跟我們前院長學的，就是如果你來我這邊的時候是大學生，你必須回去學校念碩士，或是念 EMBA 要把這個學位拿到，我說這不只是對你有個交代，對你的人生也有個交代。因為全世界沒有人像台灣的父母親這麼好，你看我小時候想唸書，父母親就會說我借錢給你唸書，都是這個樣子。台灣的父母親是最好的父母親，他們希望你學歷越高越好。他們自己大志不是這個喔，自己沒有讀書就會鼓勵學歷要讀高一點，就是你要回去再唸書。如果你來我這邊的時候是碩士，你必須回去學校念博士，哪個學校都沒關係。我現在每天都幫他們寫推薦函，寫到後來沒得寫了，就叫他們吹牛，吹說自己多好，我替他們簽名就好了。他們說：自己吹牛感覺很不好意思，我說：範本給你看，很多啦！每個人受到這種鼓勵，整個公司大家都在唸書，所以我

今年再回去台大念EMBA就是這個樣子。其實我也不是說念到EMBA以後在公司會加薪，我完全沒有那個需求嘛，但是因為我在推每一個人學歷更上一層樓，要以身作則嘛，就回去學校再做學生。所以我這些想法都受前院長、楊丁老師他們影響很大，很謝謝他們，我想在這裡跟大家做一個報告。

最後我講一個故事，就是這是一杯水，我把它喝完了。那麼，老闆來個水龍頭，我給它"開很大"下去，這個水很大，杯子有滿嗎？沒有。你看這個水衝下去很大喔，但是溢出來，水不到一半，因為水量太大了。第二次我就很聰明的把水龍頭弄小一點，只有3秒鐘，滿了嘛。所以我在想我們每一個人都要跟這個水龍頭學習，你要跟人家講話，你要跟人家要求，你要看對方的態度、能力，如果對方就是沒辦法做，你還跟他說明天我就是要怎樣怎樣，不然你就怎樣怎樣。你就是那個水龍頭不一定要開很大，應該是要因材施教，如果他能力很強你就開大一點，如果他能力很弱，你就用小的。像是小朋友，你對她說：[怎麼這麼爛，數學才考47分，他怎麼也沒有想想自己才23分，考47分你真的很笨耶，你到底是谁生的]，你小孩就說：[我就是你生的]。你就不要跟他講47分，你就說考47分我們繼續加油，下次考50分了我們就去吃筒仔米糕，考60分了我們就怎樣怎樣。你就給他鼓勵嘛。那個水龍頭給他適當的水量，這就是成功的方法。你要針對每一個人能夠承受的能力去做要求，這點非常重要，這樣你才會成功。因為嚴格起來說，若根本不管你能力怎樣就是要你做這做那，不然你就去死，你的老婆如果被你罵到那樣，你出去了 he 會祝你順利嗎？不會， he 會說你就去被車撞死好了。你的小孩被你一罵， he 就會想說你這死爸爸爛爸爸你沒工作好了。你如果每天這樣罵，罵到最後， he 就不想回家了。所以我是覺得我們每一個人應該要知道這樣一個分量。

我再講另外一個故事，就是牛奶，我們每天都給他擠牛奶，一天擠10公升，然後我明天要去日本，一個星期後才會回來，乳牛我7天都沒擠，我第8天回來可以擠幾公升？70公升嗎？還是10公升阿。所以我要跟年輕學子講你們的潛力不要隱藏，要發揮出來，因為潛力只有發揮的時候才會得到更好的結果。你隱藏就沒有用， he 不會累積，你不要說我現在因為怎樣所以以後再來做，你到時候哪些潛力就沒有了，所以潛力千萬不要隱藏，要現在就去發揮。那我去中南美2個月才會來，這隻乳牛已經死掉了，因為 he 得乳癌，那些牛奶沒有被順利擠出來。說真的這很重要，每一個人都要適時地適當的發揮。你才會年輕，你才會有能力，大家才會喜歡你，那是很重要的，所以像我們公司的座右銘就是：只要你認真，別人就會當真。就是你什麼事情都認真做，別人就會當真，例如說我今天要過來這邊演講，那麼也是我秘書跟你們聯絡，說要在會議廳不要在大禮堂，要多少人、名單什麼的都出來。我感覺：哇！我們的基金會怎麼會那麼認真？我感覺到：哇！我要當真，我早上出來的時候雖然是亂穿，但這個衣服都是新換的，我感覺我必須來尊敬大家。雖然衣服隨便穿，但是很乾淨的，都是新換的衣服，就是因為你認真，別人才會當真。如果說你們聯絡第一次以後，就都沒再連絡，我今天會不會來？說不定颱風天就取消，這樣也有可能，但是你們很認真我就當真，這絕對是很慎重的一件事，我一定好好地做，我想這點就是今天跟大家分享的。我講這麼多，如果理念上有不符合的地方，原諒我，因為我一來我就是把我目前在公司做的跟大家做一個報告，如果說哪裡可以指正我做得更好就跟我講，因為我們都是朋友嘛，然後都是清水人，那麼相信你們一定都很熱愛同樣都是清水人的王品，在這裡跟大家做一個謝謝，謝謝大家！

楊丁文教基金會需要您的支持

為感念楊丁校長為教育犧牲奉獻及服務社會的精神理念，由楊丁先生治喪委員會節喪葬費及熱心公益人士捐助，辦理有關文教公益活動為宗旨。

本會為了擴展業務，營造更豐富更精緻的文教系列活動，我們誠摯歡迎您的參與，讓楊丁校長的精神永遠散發光芒。如果您想資助這些有意義的活動，本會歡迎捐款，數目不在多寡只要您慈悲的心，就可影響一個人的未來，感恩！

98-04-43-04		郵政劃撥		儲蓄金		存款		單	
收款帳號	2	2	0	9	1	8	8	6	元
通訊欄 (限與本次存款有關事項)		金額 (阿拉伯數字)		拾萬		仟		拾	
收戶名		財團法人楊丁文教基金會		萬		元		元	
寄款人		姓名		拾萬		元		元	
存款人		地址		拾萬		元		元	
他人存款		電話		拾萬		元		元	
本戶存款		主管		拾萬		元		元	
收帳號戶名		地址		拾萬		元		元	
存款金額		電話記錄		拾萬		元		元	
電腦記錄		經辦局收款戳		拾萬		元		元	

◎寄款人請注意背面說明
◎本收據由電腦印錄請勿填寫
郵政劃撥儲蓄存款收據

虛線內備供機器印錄用請勿填寫

菩薩心、疼惜心、回饋心

本會是政府立案的公益慈善基金會

財團法人楊丁文教基金會

法人登記台中地方法院85.9.26第18冊30頁第696號

台中縣政府85.9.5中縣教社字第227612號

中區國稅局沙鹿稽徵所統一編號95843179號

行善要即時，功德要持續。施比受更有福，真正的快樂，是施捨後的那分清淨、安祥、與喜悅。我們衷心感謝您的支持與愛護，您的捐款將是支持我們繼續推廣文化教育工作的最大力量。在此我們除了再次感恩外，願平安喜樂永遠常駐您心。

郵政劃撥存款收據

注意事項

- 一、本收據請妥為保管，以便日後查考。
- 二、如欲查詢存款入帳詳情時，請檢附本數據及已填妥之查詢函向任一郵局辦理。
- 三、本數據各項金額、數字係機器印製，如非機器列印或經塗改或無收款郵局收訖章者無效。

請寄款人注意

- 一、帳號、戶名及寄款人姓名地址各欄請詳細填明，以免誤寄；抵付票據之存款，務請於交換前一天存入。
- 二、本存款單金額之幣別為新臺幣，每筆存款至少須在新臺幣十五元以上，且限填至元位為止。
- 三、倘金額塗改時請更換存款單重新填寫。
- 四、本存款單不得黏貼或附寄任何文件。
- 五、本存款單金額業經電腦影像處理，不得申請撤回。
- 六、本存款單備供電腦影像處理，請以正楷工整書寫並請勿摺疊；帳戶如需自印存款單，各欄文字及規格必須與本單完全相符；如有不符，各局應婉請寄款人更換郵局印製之存款單填寫，以利處理。
- 七、本存款單帳號與金額欄請以阿拉伯數字書寫。
- 八、本帳戶本人在「付收款局」所在直轄市或縣(市)以外之行政區域存款，需由帳戶內扣收手續費。

交易代號：0501、0502 現金存款 0503 票據存款 2212 劃撥票據收收
本聯由儲匯處存查 220,000 本(100張) 98.06 211X110mm(80g/㎡ 樣) 保管五年 (永勝)

捐款功德徵信錄

102.10.1~103.3.31 捐助累計數
(捐助芳名, 恕未尊稱)

捐助芳名	本期捐款	累計數	捐助芳名	本期捐款	累計數
韋德一	3,000	20,000	陳 好	3,000	11,300
王弘毅	20,000	150,000	劉瑞金	6,000	162,000
紀仁澤	3,000	10,000	陳惠津	3,000	50,000
饒招治	1,000	3,000	李兄弟事業股份有限	20,000	20,000
陳冠伶	1,000	1,000	李泉聲	10,000	21,300
汪信平	2,000	29,000	顏芷好	2,000	4,000
林晉諒	20,000	77,100	蔡朝嘉	200,000	930,000
黃進淮	1,000	4,000	白吉雄	5,000	10,000
周春霖	60,000	268,100	王甲乙	20,000	493,000
廖榮輝	30,000	465,000	許吳瓊寶	3,000	51,000
蔡碧雲	3,000	25,000	蔡慶儒	30,000	180,000
王聯啓	2,000	30,000	周金棟	1,000	2,000
林聖傑	600	600	吳彥霖	20,000	120,000
許鳳嬌	30,000	180,000			

名譽董事 捐助累計數 10 萬以上

張瑞華、楊棠如、楊棠州 不動產等公告現值 2,474,853 元

林 塗	1,100,000	李有福	1,009,500	鄭國烟	1,000,000	楊清華	959,667
蔡朝嘉	930,000	卓文川	783,000	高炳榮	665,790	王甲乙	493,000
廖榮輝	465,000	楊劉秀華	310,000	楊雄傑	307,000	楊素芬	277,200
陳憲慶	270,000	周春霖	268,100	楊金德	267,000	鄭 富	220,000
楊昌文	200,000	黃春生	200,000	李東儒	200,000	王烟超	180,000
許鳳嬌	180,000	蔡慶儒	180,000	陳瑤塘	174,500	劉瑞金	162,000
李子駿	155,000	蔡圓月	151,000	王弘毅	150,000	吳金生	140,600
楊宗明	123,000	吳彥霖	120,000	蔡喬桂	105,400	楊天生	104,000
楊文欣	104,000	蔡錦銓	103,000	楊真治	103,000	楊培塔	101,000
董國恩	100,000	蔡家堆	100,000	郭煥民	100,000	陳明三	100,000
楊清隆	100,000	王溪村	100,000	星光社福基金會	100,000		

捐助累計數 2 萬元以上

賴宗良	92,100	楊基銓	74,000	顏水滄	73,000	劉金華	73,000
林晉諒	77,100	蔡焜燦	67,100	陳錦清	67,000	王文德	67,000
謝春貴	66,100	卓坤秀	62,300	躍華環保企業	60,000	李金珠	59,100
楊基溉	55,000	清水高中第四屆畢業同學	55,000	蔡添丁	53,100	李春輝	52,700
許吳瓊寶	51,000	蔡天賜	50,000	丁素姿	50,000	林耀星	50,000
陳惠津	50,000	黃添進	45,000	劉興庚	44,500	嘉陽手球隊	42,000
蔡人豪	41,500	鄭文賓	36,100	蔡文林	36,100	楊厚鏞	36,000
林俊耀	34,500	三三高爾夫	34,000	嘉陽教職員	33,600	顏煌甲	33,000
陳水順	32,000	吳秋華	30,000	李水圳	30,000	徐蔡柳雲	30,000
郭梓桂	30,000	陳國棟	30,000	楊金鐸	30,000	楊清欽	30,000
顏信雄	30,000	蔡堯堃	30,000	楊肇慶	30,000	王聯啓	30,000
楊界華	29,000	汪信平	29,000	楊清基	28,367	陳淑質	28,000
和順代書事務所	28,000	許登祥	27,100	陳永欽	27,000	潘碧雲	27,000
洪啓榮	25,000	黃仲生	25,000	楊正雄	25,000	嘉陽董事會	25,000
蔡碧雲	25,000	楊百島	24,100	林旭佳	23,800	蔡嘉藤	23,000
楊秋雲	22,000	李金澤	22,000	楊肇賢	22,000	蔡獻如	21,500
李泉聲	21,300	黃吉雄	21,100	高秀鑾	21,100	曾景輝	21,000
峰強工程	20,000	黃鈴雄	20,000	盟大建設	20,000	鄭清塗	20,000
王聰富	20,000	懋榮建設	20,000	游添財	20,000	童瑞年	20,000
韋德一	20,000	李兄弟事業股份有限公司	20,000				

楊丁文教基金會 103 年度專題演講

演講者：黃玉珮博士 佳音英語 創辦人兼執行長

講題：Language-The Key to the World!
夢想，從語言出發！

演講日期：103 年 8 月 1 日 (星期五) 上午 10 時

演講地點：國立清水高中 大禮堂

黃玉珮 博士重要學經歷

美國加州大學洛杉磯分校 (U. C. L. A.) 教育碩士

淡江大學英文研究所英語教學組博士

教育部第一屆國家師鐸獎得主

台北市立教育大學 英語教學系兼任副教授

國立台北教育大學 兒童英語教育系兼任副教授

淡江大學 英文系兼任副教授

佳音英語 創辦人

現任 佳音英語 執行長



本會 103 年度工作計畫

- (1) 恢復台中港區高中優秀學生獎學金申請。
- (2) 3 月接受台中港區高中及大學清寒及優秀學生獎助學金申請及清水高中入學績優獎學金申請(含楊基銓先生紀念獎學金、王林東杏女士紀念獎學金及蔡蘇金錢女士紀念獎學金)。
- (3) 5 月發行鼎會刊第二十九期。
- (4) 7 月初與台中港青商會協辦台中港區國小五、六年級小天使夏令營。
- (5) 8 月 1 日頒發台中港區高中、大學清寒及優秀學生獎助學金及清水高中入學績優獎學金。
- (6) 8 月 1 日舉辦「教育系列演講」活動，台中港青商會及清水高中協辦。
- (7) 8 月 1 日對捐款累積金額十萬以上者頒發感謝狀。
- (8) 12 月發行鼎會刊第三十期。
- (9) 12 月視本會經費補助清水區國小五、六年級小天使校外教學活動費。